**Đại Học Khoa Học Tự Nhiên** Môn Quản Lý Quy Trình Phần Mềm

**Khoa Công Nghệ Thông Tin** Nhóm 5 **- Ứng Dụng Quét Tài Liệu**

Risk Management Plan

|  |  |
| --- | --- |
| Tên | Nội dung |
| Rủi ro 1 | Quản lý tiến độ dự án chưa sát với thực tế |
| Giải pháp 1 | Các thành viên phải bài tỏ ý kiến, khả năng của mình để trưởng nhóm được bầu làm người quản lý dự án có nhiệm vụ tự tìm hiểu các kỹ thuật quản lý và giải quyết rủi ro này.  Trưởng nhóm tìm kiếm và đọc các tài liệu được thầy giới thiệu  Xác định kỹ năng của từng viên để phân công công việc thích hợp  Học hỏi kinh nghiệm từ những anh chị khóa trước |
| Rủi ro 2 | Các thành viên trong nhóm development chưa có kinh nghiệm lập trình trên nền tảng android. |
| Giải pháp 2 | Sau khi lập ra nhóm lập trình, người quản lí dự án sẽ chọn ra một người có kinh nghiệm lập trình android làm leader. Leader có nhiệm vụ tổng hợp tài liệu và tranning cho các thành viên khác trong nhóm phát triển. |
| Rủi ro 3 | Khả năng liên lạc giữa các thành viên trong nhóm kém |
| Giải pháp 3 | Người quản lý dự án lên kế hoạch vạch ra mục tiêu của từng buổi họp  Viết biên bản cho mỗi buổi họp để thống nhất những việc đã bàn  Tất cả các thành viên có trách nhiệm có mặt vào các ngày họp nhóm |
| Rủi ro 4 | Một số thành viên không hoàn thành công việc đúng thời giạn |
| Giải pháp 4 | Người quản lý dự án kiểm tra tiến độ của dự án hằng ngày  Các thành viên khác phân bố thời gian hợp lý, thông báo ngay cho leader hoặc người quản lý dự án nếu không thể hoàn thành trong thời hạn |
| Rủi ro 5 | Không thỏa mãn trải nghiệm của người dùng cuối |
| Giải pháp 5 | Đọc các tài liệu về UX và sách DON’T MAKE ME THINK,  Ghi nhận các ưu điểm và khuyết điêm của sản phẩm cạnh tranh. |

|  |  |
| --- | --- |
| Tên | Nội dung |
| Rủi ro 6 | Trong nhóm các thành viên ý kiến, quan điểm khác nhau trong quá trình thực hiện dự án. |
| Giải pháp 6 | Khi bắt đầu dự án,người nhóm trưởng tham khảo ý kiến thành viên chuyên về quản lý qui trình phần mềm để tạo ra “Qui trình dự án”, sau đó đưa ra và thống nhất trong cuộc họp. |
| Rủi ro 7 | Một số thành viên có thể nghỉ hoặc bỏ cuộc bất cứ giai đoạn nào trong quá trình thực hiện dự án. |
| Giải pháp 7 | Ngay khi chuẩn bị nhận dự án, người nhóm trưởng sẽ yêu cầu các thành viên kí vào bản cam kết quy định rõ trách nhiệm nếu vắng mặt nhiều hoặc nghỉ khỏi dự án. Mọi thành viên phải thống nhất và cam kết hoàn thành công việc được giao và phải chịu trách nhiệm nếu có sự cố xảy ra |
| Rủi ro 8 | Khả năng mở rộng, thay đổi của dự án khi khách hàng thay đổi yêu cầu |
| Giải pháp 8 | Với mỗi chức năng, đặc tả rõ ràng chi tiết đầy đủ, để giúp khách hàng hiểu rõ hơn về những yêu cầu của của họ, giảm thiểu sự thay đổi. và buộc họ phải kí vào bản cam kết qui định những thay đổi xảy ra. |
| Rủi ro 9 | Các thành viên trong nhóm gặp sự cố gây mất bài làm ảnh hưởng đến tiến trình thực hiện dự án. |
| Giải pháp 9 | Thường xuyên update những bài làm mới trên hệ thống SVN. Sau khi làm cần commit ngay để đảm bảo an toàn cho bài làm. Lưu lại bản sao để dự phòng thường xuyên |
| Rủi ro 10 | Không đủ thiết bị để kiểm chứng phần mềm |
| Giải pháp 10 | Nhóm bàn bạc đưa ra quyết định ra mua hoặc thuê hoặc sử dụng máy ảo phù hợp với kinh phí, công sức, thời gian trong qui trình dự án |